

Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel

Formations classique & par apprentissage

Le Master Contrôle de Gestion est une formation globale aux fonctions contrôle de gestion, audit et évaluation de la performance. Ces fonctions sont parmi celles dont le développement a été le plus dynamique au cours des dernières années. Ce Master a formé depuis 1997 plus de 500 contrôleurs de gestion et auditeurs. Il fait le lien entre ces fonctions, la stratégie, la structure des organisations, les différentes fonctions et l'entreprise et se situe en rapport avec le management.

La formation comporte un large tronc commun portant sur la stratégie, les organisations et les fonctions transversales, sur la place des systèmes d'information, sur le contrôle interne, sur la mesure de la performance et son impact sur la gestion des ressources humaines.

Quatre options traitent du contrôle de gestion bancaire, du contrôle de gestion dans les assurances, dans les organisations publiques et enfin du contrôle de gestion et de la gestion des capacités (Yield Management).

Cette formation conduit à un diplôme national de Master (Bac +5). La formation inclut un stage ou une mission d'apprentissage de façon à valider une expérience professionnelle de longue durée.

DURÉE ET RYTHME DE LA FORMATION

- **Durée totale** : 2 ans, de septembre à septembre.
- **Formation classique** : en M1, le stage se déroule entre avril et mi-septembre ; en M2 les étudiants sont en stage à temps partiel jusqu'à avril puis à temps plein jusqu'à septembre.
- **Formation en apprentissage** : en M1 comme en M2, les étudiants sont 3 jours en entreprise et 2 jours à l'université, ils terminent les cours en juin et sont à temps complet en entreprise jusqu'à septembre.
- **Nombre d'heures** : 450 h en Master 1 et 390 h en Master 2.

CONDITIONS D'ADMISSION

En M1, être en possession d'une L3 de gestion, et pour l'entrée en M2, être diplômé d'un M1 de gestion, CCA ou tout diplôme jugé équivalent en particulier les écoles de commerce ou d'ingénieur. Les dossiers sont étudiés par une commission pédagogique qui évalue le dossier académique, les stages, les activités diverses et la motivation. À l'issue du processus d'admissibilité, les étudiants retenus seront convoqués en entretien afin de tester motivation et compétences.



CONTENU DE LA FORMATION

Ce master s'articule autour de 4 grands axes :

- La stratégie,
- Les outils de mesure de la performance,
- Les systèmes d'information,
- Les spécificités de la fonction dans le secteur des services.

PROGRAMME DU MASTER CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT OPÉRATIONNEL

MASTER 1	Unité d'enseignement	Matières (Eléments constitutifs de l'UE)	Heures
1^{er} semestre	Marketing et TQG	<ul style="list-style-type: none"> ■ Marketing stratégique et Plan marketing ■ Initiation à la recherche 1 - Techniques Quanti/Quali 	42 36
	Finance-contrôle	<ul style="list-style-type: none"> ■ Contrôle de gestion ■ Politique financière ■ Trésorerie d'entreprise 	42 42 18
	Environnement de l'entreprise	<ul style="list-style-type: none"> ■ Stratégie et politique générale ■ Droit des sociétés et fiscalité 	24 18
	Langue 1	■ Anglais	18
	Management	<ul style="list-style-type: none"> ■ Management des Ressources Humaines ■ Management de la Supply Chain ■ Management des SI et gestion de projets 	36 18 36
2^e semestre	Environnement de l'entreprise	<ul style="list-style-type: none"> ■ Entrepreneuriat ■ Droit des contrats, droit de la concurrence 	18 18
	Finance	<ul style="list-style-type: none"> ■ Consolidation ■ Banque et marchés financiers 	24 24
	Langue 2	■ Anglais	18
	Stage	<ul style="list-style-type: none"> ■ Stage ■ Préparation et suivi de stage 	18
	Total S1 + S2		
MASTER 2	Unité d'enseignement	Matières (Eléments constitutifs de l'UE)	Heures
3^e semestre	Contrôle et systèmes d'information	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gouvernance et performance des SI ■ Outils décisionnels & SI ■ Progiciels de gestion intégrée 	25 25 25
	Les environnements du contrôle	<ul style="list-style-type: none"> ■ Environnement normatif du contrôle ■ Modélisation et audit ■ Risques et contrôle interne 	25 25 25
	La fonction contrôle	<ul style="list-style-type: none"> ■ Stratégie et contrôle ■ Concepts du contrôle et méthodologie de recherche ■ Management de projet & contrôle ■ Organisation et contrôle 	25 25 25 25
4^e semestre	Méthodes du contrôle de gestion	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gestion stratégique des coûts ■ Plans & budgets ■ Tableau de bord et mesure de la performance 	25 15 25
	Contrôle dans des environnements spécifiques	<ul style="list-style-type: none"> ■ Contrôle de gestion - Banques et assurances ■ Méthodes du Yield Management ■ Pilotage dans les organisations publiques et évaluations des politiques publiques 	30 15 30
	Mémoire et mission stage	<ul style="list-style-type: none"> ■ Mémoire professionnel/recherche ■ Stage & mission d'apprentissage 	
	Total S3 + S4		

DÉBOUCHÉS

Cette formation conduit à des fonctions de contrôleur de gestion ou d'auditeur junior dans les entreprises en particulier du secteur bancaire et des assurances et plus généralement du secteur des services ou de la distribution ainsi que dans les organisations publiques. Plus de la moitié des étudiants sont embauchés dans l'entreprise dans laquelle ils ont effectué leur stage ou leur mission d'apprentissage.

DOSSIERS

Les dossiers sont téléchargeables sur : <http://sesame.u-paris10.fr>.

Vous trouverez toutes les précisions pour l'envoi sur le site du département de gestion : www.masters-gestion.fr

RESPONSABLE DE LA FORMATION

Éric PEZET
Professeur à l'Université Paris Ovest

DIRECTION PÉDAGOGIQUE

Pierre PARIENTE
Maître de conférence à l'université Paris Ovest

ASSISTANTES PÉDAGOGIQUES

Pour le M1 classique :
Valérie TRIPET vtripet@u-paris10.fr

Pour les M1 en apprentissage :
Victoire PHILARDEAU vphilardeau@u-paris10.fr

Pour les M2 classique et en apprentissage :
Marie-Laure BRUNET mbrunet@u-paris10.fr